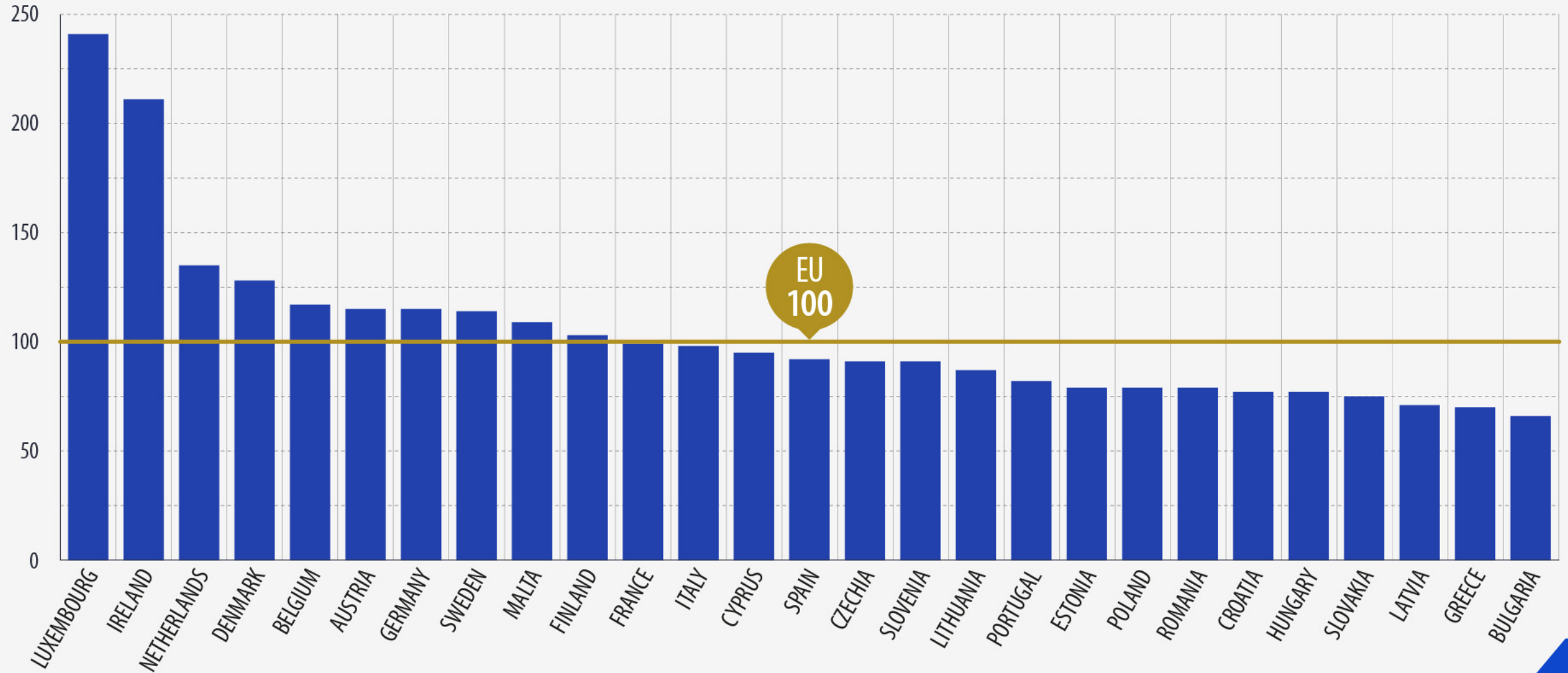


Flexibilita, adaptabilita, odolnost: hlavní výzvy pro trh práce v datech

Tomáš Ervín Dombrovský, Alma Career

Index of GDP per capita in the EU, 2024

(in purchasing power standards, EU indexed at 100)

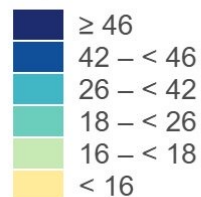


The data presented are preliminary estimates.

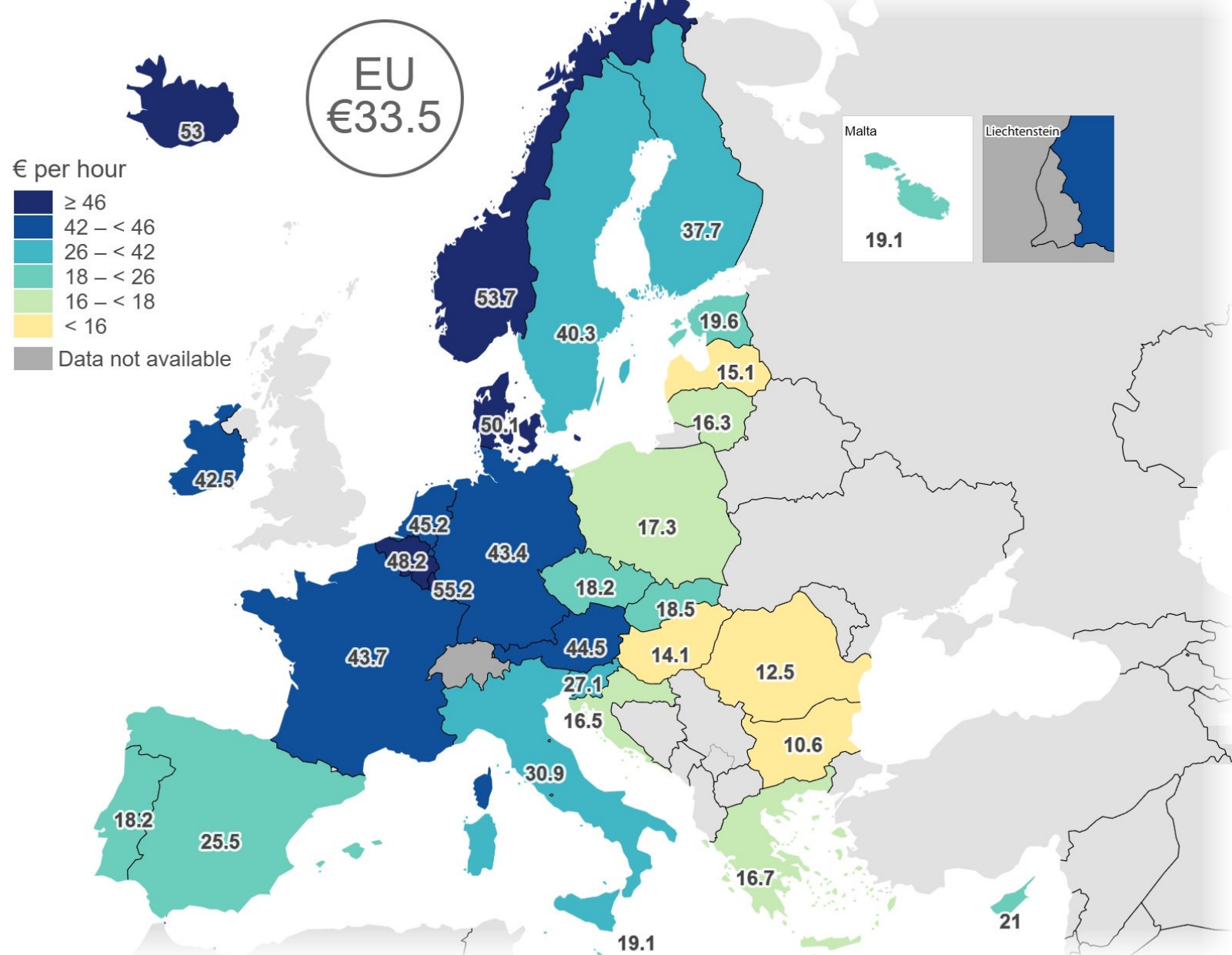
Hodinové náklady práce v Evropě

(Eurostat, data za 2024, v EUR, organizace s >10 zaměstnanci)

€ per hour



Gray: Data not available



eurostat

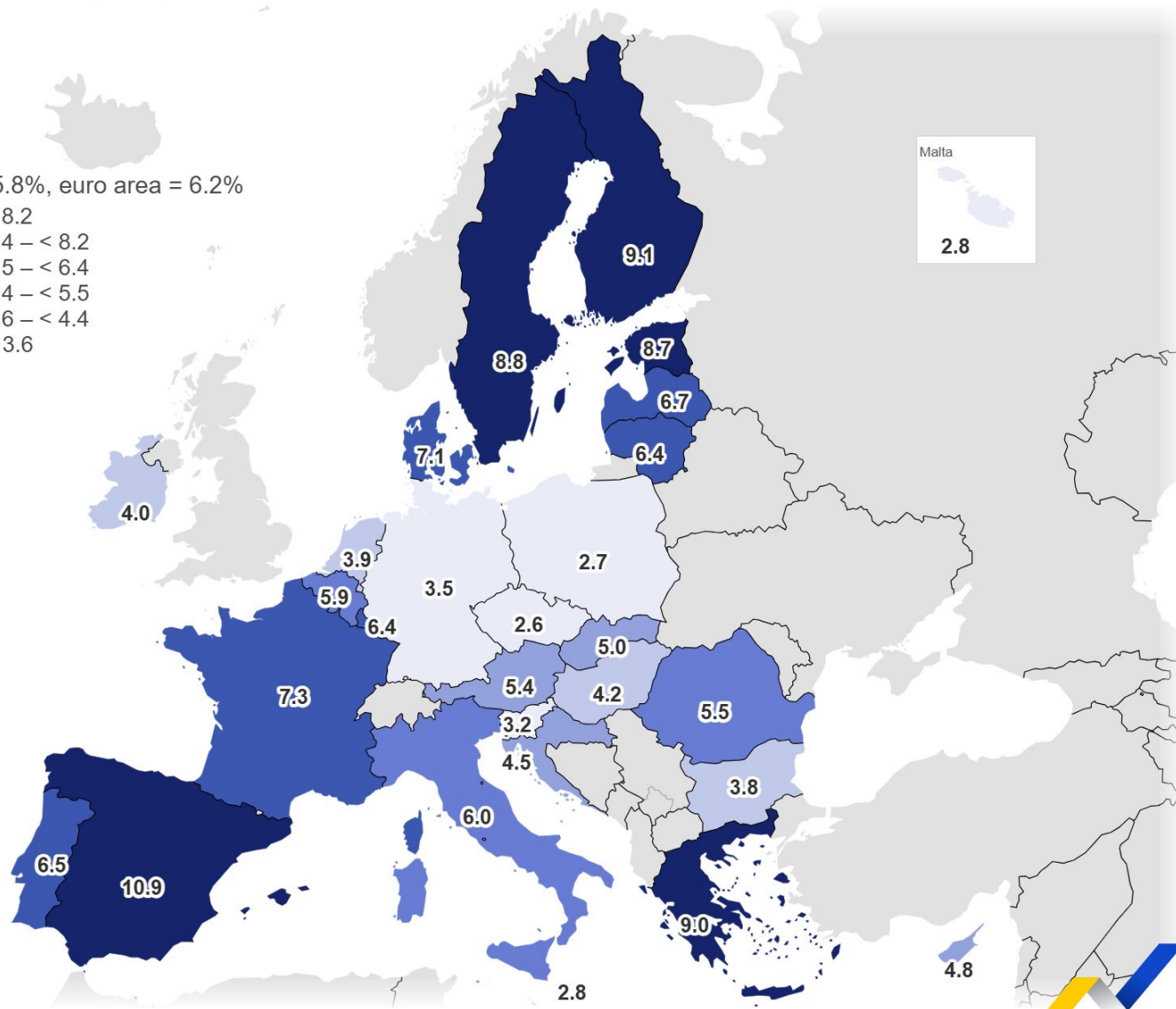
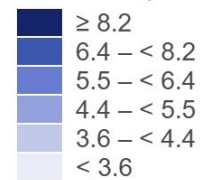
*Excluding agriculture, forestry and fishing, public administration, defence and compulsory social security, activities of households as employers, and activities of extraterritorial organisations and bodies. Spain, Finland and Iceland: data are taken from national sources. Malta: LCS2016 estimates. Source dataset: lc_lci_lev

Administrative boundaries: © EuroGeographics © OpenStreetMap © Turkstat
Cartography: Eurostat – IMAGE, 03/2025

Unemployment rates, March 2025

Seasonally adjusted, %

EU = 5.8%, euro area = 6.2%



eurostat

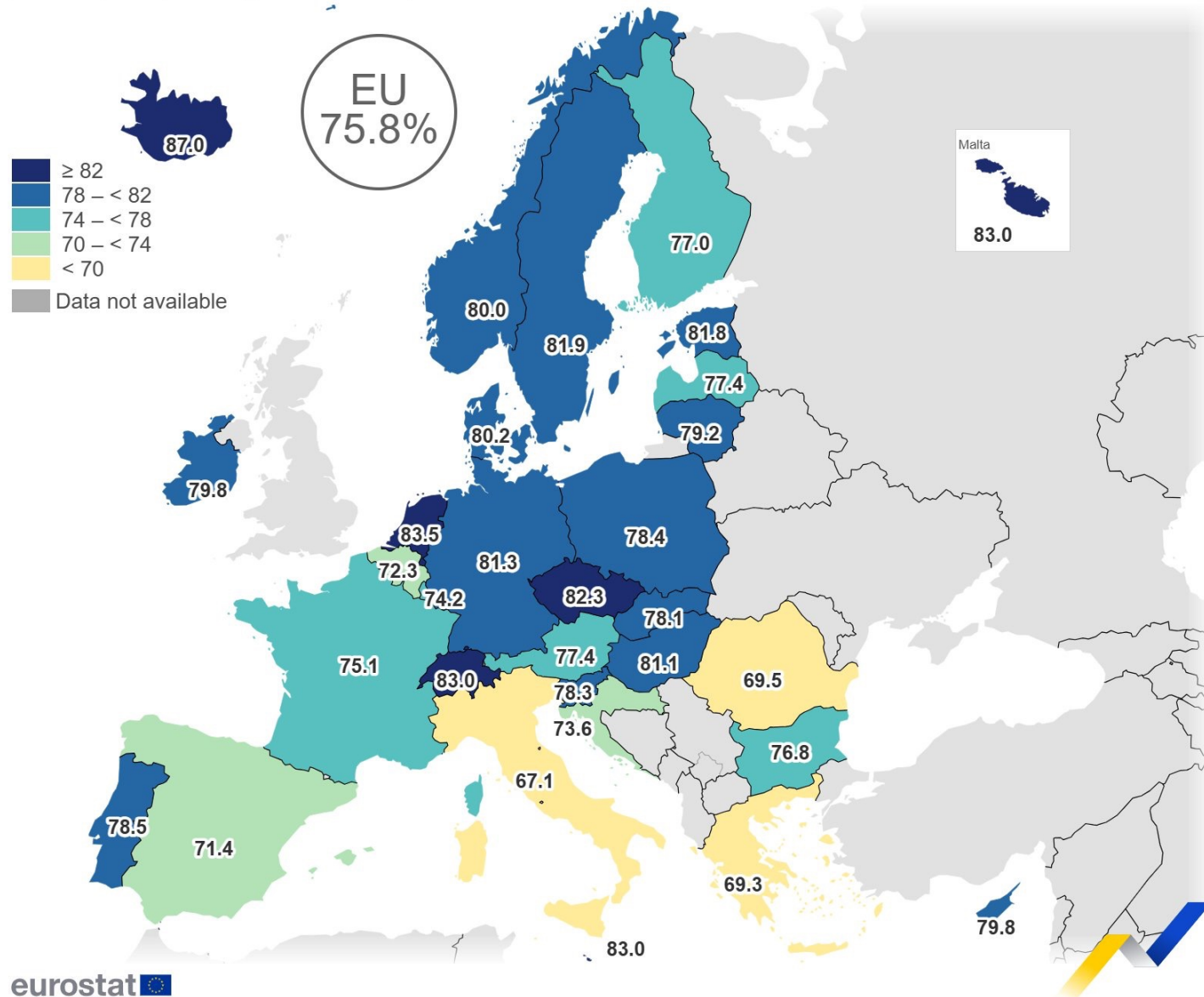
Germany, Netherlands, Finland, Sweden: the trend component is used instead of the more volatile seasonally adjusted data.
Source dataset: une_rt_m

Administrative boundaries: © EuroGeographics © OpenStreetMap
Cartography: Eurostat – IMAGE, 05/2025



Employment rate, 2024

(% of people aged 20-64)

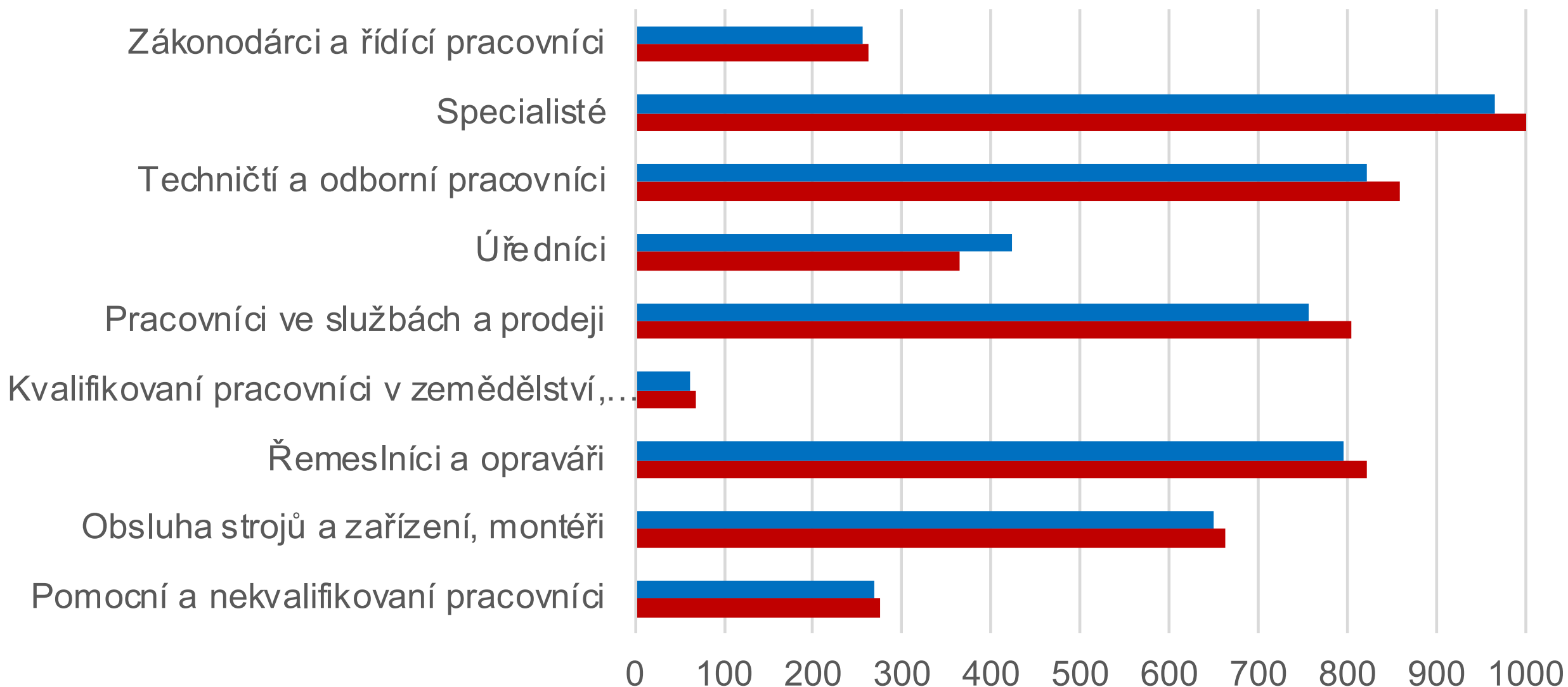


eurostat 
Source dataset: lfsi_emp_a

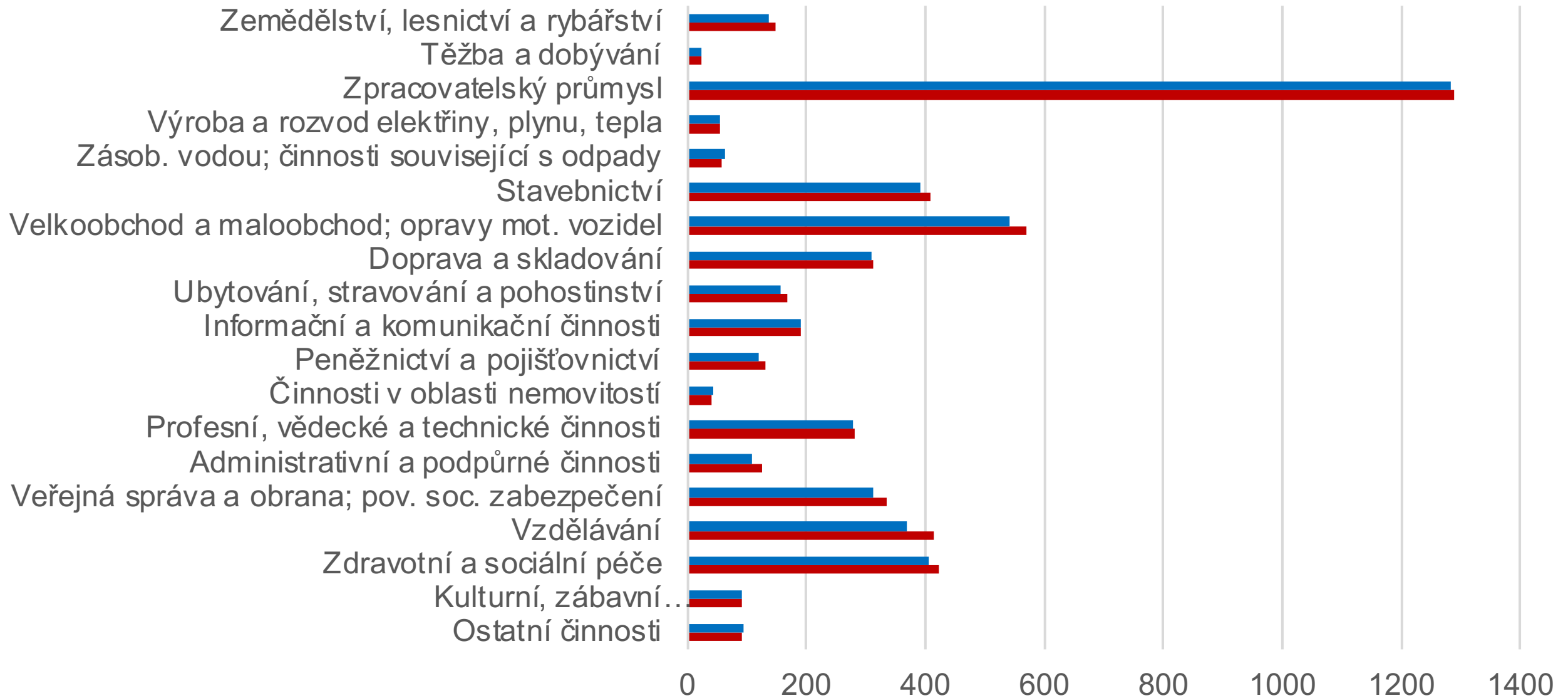
Administrative boundaries: © EuroGeographics © OpenStreetMap
Cartography: Eurostat – IMAGE, 04/2025



Struktura zaměstnanosti – hlavní třídy profesí (ČSÚ, v tisících)

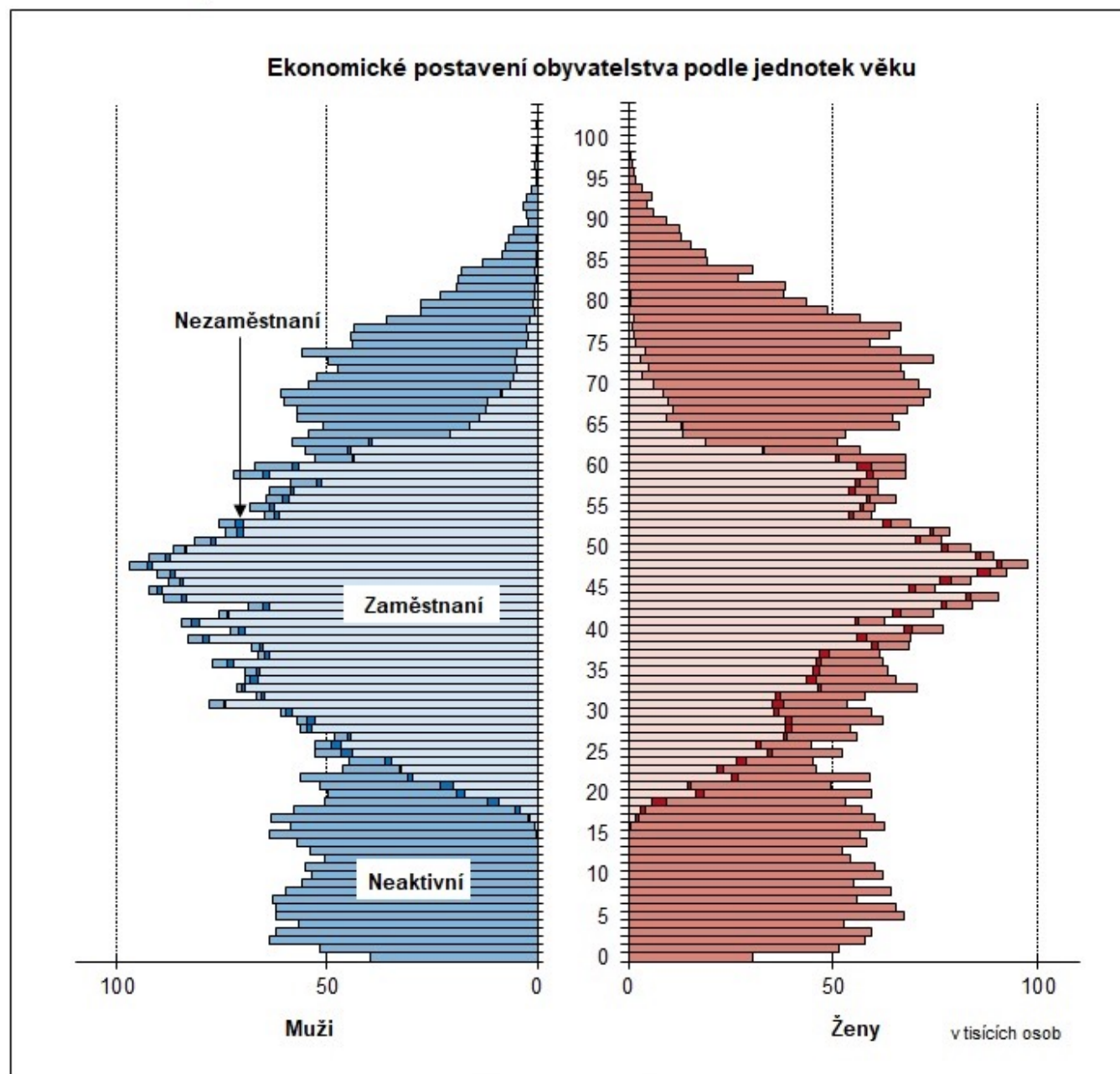


Struktura zaměstnanosti v ČR dle odvětví (ČSÚ, v tisících)

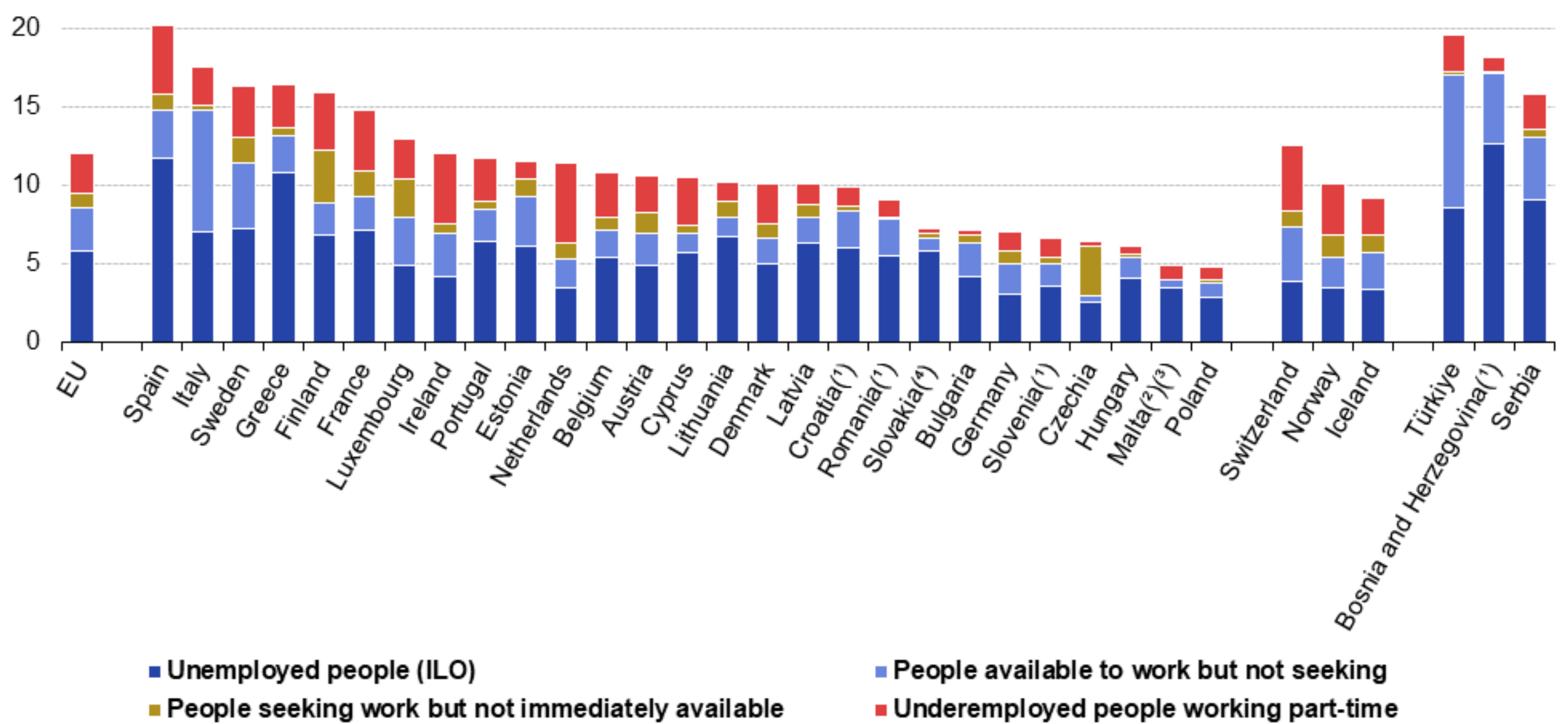


EKONOMICKÁ SKLADBA OBYVATELSTVA A VÝVOJ PRACOVNÍCH SIL

Území: Česká republika

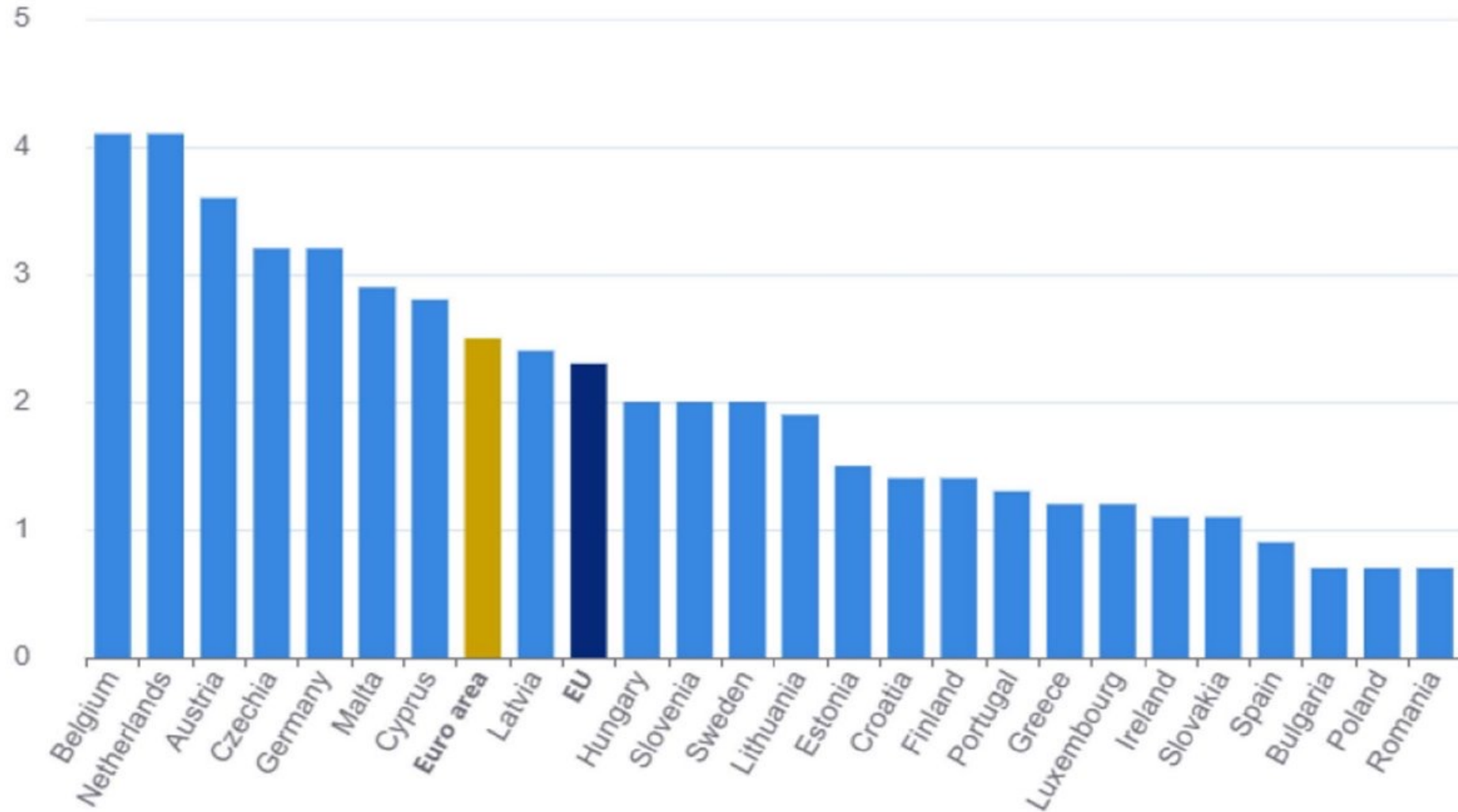


Labour market slack by country and components, 2023
(% of extended labour force aged 15-74)



Job vacancy rates, whole economy, fourth quarter of 2024

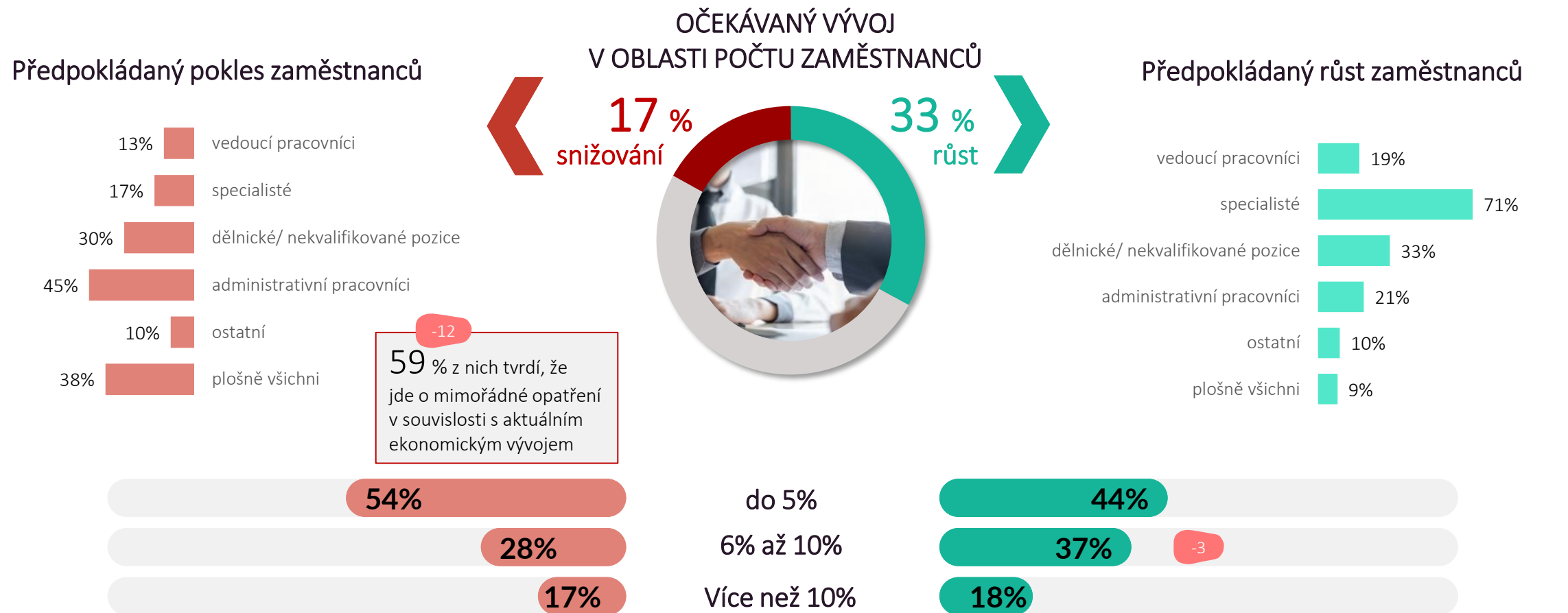
%, not seasonally adjusted



Denmark, France and Italy: not shown, as data are not strictly comparable.



Když propouštění, tak v administrativě nebo ve snadno nahraditelných profesích. Přetahovat se firmy budou právě o již zmíněné specialisty.



o 3pb a více oproti poslední vlně

o 3 pb a méně oproti poslední vlně



C26. Očekáváte spíše nárůst nebo snižování celkového počtu vašich zaměstnanců v následujících 12 měsících?

C27/C29. Jaký růst/ pokles oproti současnému celkovému počtu zaměstnanců ve firmě očekáváte v následujících 12 měsících?

C28/C30. Jakých zaměstnanců se zvyšování/ pokles počtu bude týkat?

C31. Z jakého důvodu očekáváte, že dojde ke snížení celkového počtu zaměstnanců ve vaší firmě?

Počty obsazovaných pozic a reakcí kandidátů v Česku za 1. čtvrtletí 2025
přes Jobs.cz, Prace.cz, Práce za rohem, Atmoskop.cz a kariérní stránky firem

zaslaných reakcí/CV: **2 152 544** (+9,2 % y-o-y)

Unikátních obs. pozic: **104 950** (-4,1 %)

Lidé: **344 498** (+10,1 %)

Zveřejněno inzerátů: **202 856** (-2,6 %)



Odvětví/obory: pozice, reakce zájemců, rozpětí nabízených mezd

Odvětví Jobs.cz & Prace.cz celkem	inzerovaných pozic v Q1/2025	meziroční změna počtu inz. pozic	průměrný počet odpovědí: vše (1 pozice / 30 dní)	% pozic s < 1 odpovědí	mzda zveřejněná u % pozic	průměr nabízených mezd OD	průměr nabízených mezd DO
Všechny obsazované pozice	113,398	-5.4 %	14.4	12 %	40 %	38,979	51,584
Výroba a průmysl celkem (7 o.)	38,454	-8.7 %	10.3	14 %	38 %	38,775	50,208
Prodej a obchod	27,440	-2.0%	18.5	7%	52%	38,629	54,353
Výroba a průmysl	17,695	-11.2%	11.1	13%	36%	38,805	48,765
Administrativa	16,762	-11.1%	23.7	5%	39%	35,212	46,299
Strojírenství	12,508	-10.4%	8.0	15%	35%	40,558	51,831
Doprava, logistika a zásobování	11,721	-6.3%	20.0	6%	41%	35,802	44,821
Stavebnictví a reality	10,741	18.0%	8.2	19%	40%	47,114	65,396
Bankovníctví a finanční služby	10,127	5.2%	8.5	14%	33%	44,761	68,507
Řemeslné a manuální práce	9,813	-4.6%	13.8	10%	48%	33,579	41,489
Elektrotechnika a energetika	9,401	-10.0%	5.1	21%	34%	42,666	57,804
Ekonomika a podnikové finance	8,270	-3.6%	12.3	9%	27%	46,030	61,364
Zdravotnictví a sociální péče	7,637	2.8%	7.2	25%	52%	35,525	43,091
Zákaznický servis	7,508	-7.4%	21.5	5%	55%	36,591	50,057
Technika a vývoj	6,737	-10.4%	5.7	19%	29%	45,585	60,560
Služby	6,200	-12.0%	20.1	6%	53%	33,565	43,338
IS/IT: Konz., analýzy a proj. řízení	5,813	-1.8%	11.3	9%	16%	58,178	79,942
Auto - moto	5,787	-8.9%	12.3	13%	43%	38,678	52,319
IS/IT: Vývoj aplikací a systémů	5,473	-0.7%	10.8	10%	16%	61,046	84,973
Potravinářství	4,835	-3.4%	15.8	6%	67%	34,682	39,967
IS/IT: Správa systémů a HW	4,803	-4.6%	11.0	9%	16%	51,856	69,851



Odvětví/obory: pozice, reakce zájemců, rozpětí nabízených mezd

Odvětví Jobs.cz & Prace.cz celkem	inzerovaných pozic v Q1/2025	meziroční změna počtu inz. pozic	průměrný počet odpovědí: vše (1 pozice / 30 dní)	% pozic s < 1 odpovědí	mzda zveřejněná u % pozic	průměr nabízených mezd OD	průměr nabízených mezd DO
Všechny obsazované pozice	113,398	-5.4 %	14.4	12 %	40 %	38,979	51,584
Pojišťovnictví	4,230	17.8 %	6.4	21 %	29 %	44,113	74,671
Gastronomie a pohostinství	3,693	-6.7 %	23.7	5 %	59 %	34,870	42,069
Marketing	3,589	-11.0 %	22.7	5 %	32 %	40,178	58,902
Kvalita a kontrola jakosti	2,807	-19.5 %	9.6	11 %	29 %	41,671	51,900
Personalistika a HR	2,710	-10.5 %	23.0	6 %	26 %	37,499	47,969
Vzdělávání a školství	2,150	6.3 %	12.1	13 %	42 %	30,081	36,221
Nákup	2,024	-12.6 %	14.9	6 %	27 %	45,608	58,642
Telekomunikace	1,961	-5.2 %	14.5	8 %	63 %	43,553	69,908
Státní a veřejná správa	1,871	-8.6 %	10.4	14 %	47 %	33,084	44,194
Cestovní ruch a ubytování	1,806	-17.8 %	29.2	3 %	41 %	34,835	42,985
Média, reklama a PR	1,650	-12.7 %	24.4	4 %	24 %	37,342	50,434
Vrcholový management	1,560	-4.6 %	20.5	7 %	36 %	71,817	96,112
Ostraha a bezpečnost	1,380	-10.4 %	11.6	9 %	33 %	36,791	46,169
Chemický průmysl	1,375	-12.8 %	10.4	10 %	26 %	38,492	46,517
Zemědělství, lesnictví a ekologie	1,351	-6.1 %	9.3	13 %	43 %	34,809	44,823
Farmacie	1,162	-8.5 %	13.2	10 %	24 %	43,222	57,802
Právní služby	1,108	10.6 %	9.6	15 %	26 %	41,877	55,813
Věda a výzkum	898	-11.6 %	7.7	16 %	24 %	41,087	54,033
Vydavatelství, tisk a polygrafie	600	21.2 %	18.3	7 %	29 %	33,711	45,374
Kultura, umění a tvůrčí práce	559	7.5 %	23.6	3 %	37 %	34,739	50,705



Časté profese: pozice, reakce zájemců, rozpětí nabízených mezd

Profese Jobs.cz & Prace.cz celkem	inzerovaných pozic v Q1/2025	průměrný počet odpovědí: vše (1 pozice / 30 dní)	% pozic s < 1 odpovědí	mzda zveřejněná u % pozic	průměr nabízených mezd OD	průměr nabízených mezd DO
Všechny obsazované pozice	113,398	14.4	12 %	40 %	38,979	51,584
Administrativní pracovník	7,926	26.9	4 %	39 %	33,720	43,435
Obchodní zástupce	7,770	13.3	9 %	49 %	45,007	73,171
Prodavač	7,561	28.2	3 %	69 %	30,748	37,610
Dělník	6,412	18.0	8 %	50 %	31,588	38,688
Obchodní asistent	4,296	23.6	3 %	61 %	35,236	51,662
Project Manager	4,102	10.7	12 %	32 %	53,110	72,714
Pokladní	4,033	26.0	4 %	74 %	30,691	35,695
Skladník/manipulant	3,968	27.4	3 %	48 %	30,980	35,961
Obchodní referent	3,657	17.4	7 %	49 %	39,606	60,664
Pracovník back office	3,540	30.5	2 %	39 %	33,853	42,658
Finanční poradce	3,490	5.3	16 %	43 %	44,272	73,149
Bankovní poradce	3,489	4.3	23 %	25 %	41,667	63,689
Asistent/asistentka	3,390	34.1	2 %	41 %	33,493	42,062
Operátor výroby	3,348	22.1	5 %	51 %	31,384	37,857
Elektrikář	3,296	5.1	20 %	42 %	39,336	50,471
Bankovní specialista	3,125	4.8	20 %	30 %	42,131	64,082
Account Manager	3,056	14.5	6 %	43 %	50,991	83,464
Elektrotechnik	2,932	4.0	23 %	38 %	41,415	54,656
Pojišťovací poradce	2,891	3.9	25 %	39 %	43,594	72,486
Pracovník call centra	2,638	19.1	4 %	59 %	34,168	53,173

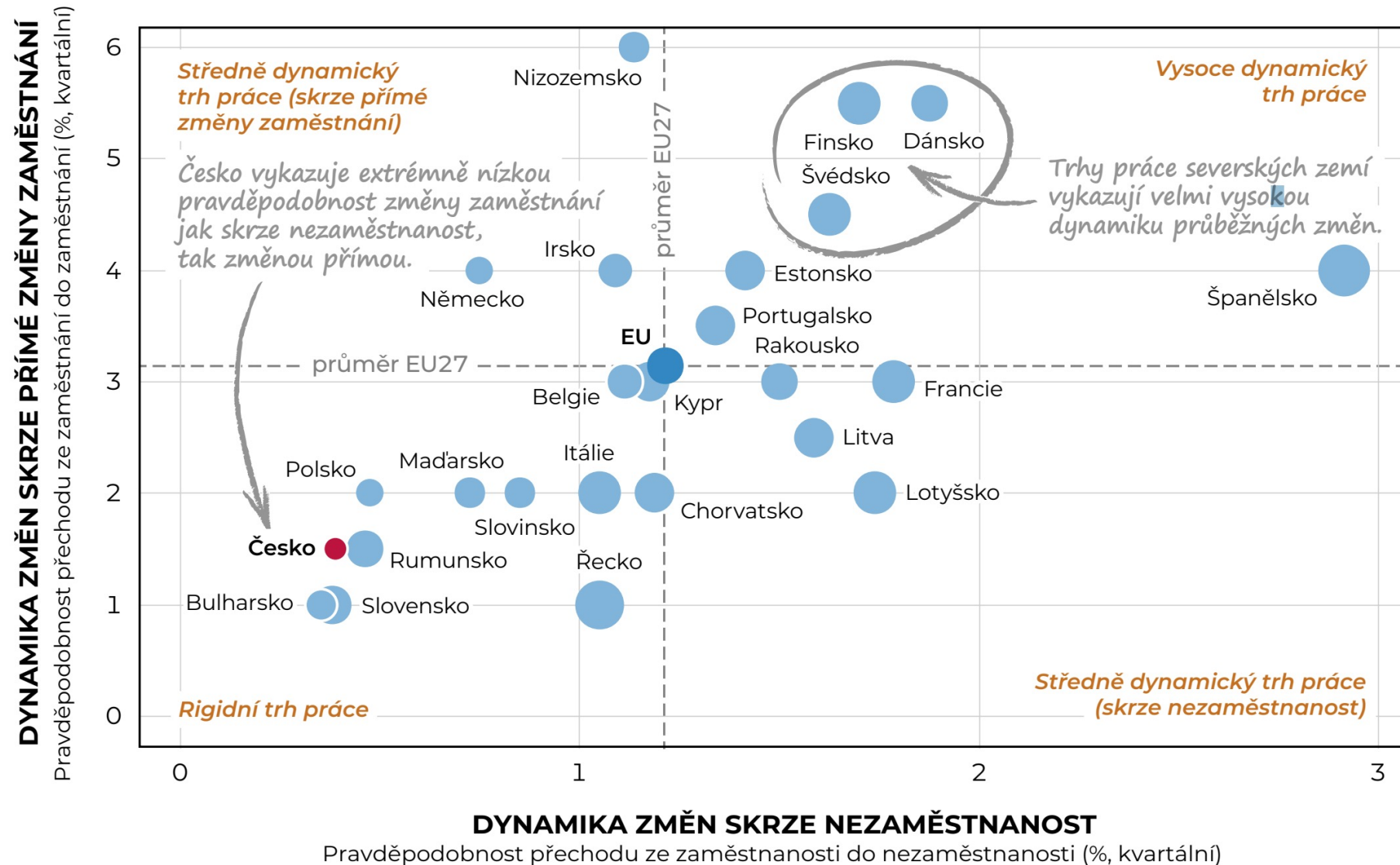


Časté profese: pozice, reakce zájemců, rozpětí nabízených mezd

Profese Jobs.cz & Prace.cz celkem	inzerovaných pozic v Q1/2025	průměrný počet odpovědí: vše (1 pozice / 30 dní)	% pozic s < 1 odpovědí	mzda zveřejněná u % pozic	průměr nabízených mezd OD	průměr nabízených mezd DO
Všechny obsazované pozice	113,398	14.4	12 %	40 %	38,979	51,584
Elektromechanik	2,524	3.8	22 %	41 %	39,612	51,749
Mistr	2,049	5.9	20 %	35 %	43,802	57,115
Technik ve stavebnictví	1,960	4.5	25 %	36 %	46,968	64,181
Stavbyvedoucí	1,819	3.2	29 %	39 %	52,488	72,444
Elektromontér	1,701	4.3	20 %	43 %	38,824	51,230
Projektant	1,666	3.8	25 %	45 %	46,778	67,606
Elektroinženýr	1,353	3.0	24 %	32 %	49,775	69,452
Rozpočtář/kalkulant	1,287	5.3	21 %	42 %	44,750	61,318
Strojní zámečnick	1,272	6.4	14 %	39 %	35,865	46,040
Přípravář	1,186	4.2	28 %	34 %	44,775	60,897
Stavební dozor	864	3.4	28 %	39 %	51,882	69,614
Zámečnick	856	9.5	13 %	45 %	36,256	45,939
Elektro projektant	763	2.7	25 %	35 %	47,395	69,318
Svářeč	722	5.8	12 %	40 %	38,092	49,254



Graf 1: Flexibilita trhů práce zemí EU27



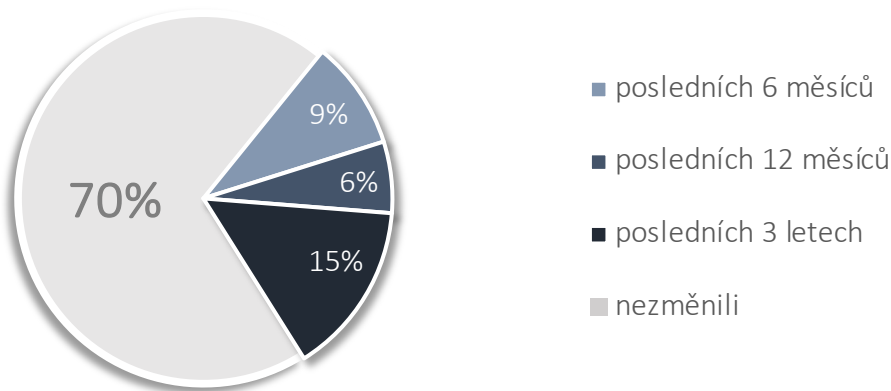
Zdroj: Eurostat (Labour market transitions: https://doi.org/10.2908/LFSI_LONG_Q, Job-to-job transitions: https://doi.org/10.2908/LFSI_LONG_E07).

Pozn.: Vertikální osa ukazuje čtvrtletní pravděpodobnost změny zaměstnání. Horizontální osa ukazuje čtvrtletní pravděpodobnost přechodu ze zaměstnanosti do nezaměstnanosti. Jde o průměry let 2022 a 2023. Velikost bodů je úměrná průměrné roční míře nezaměstnanosti k březnu 2024.

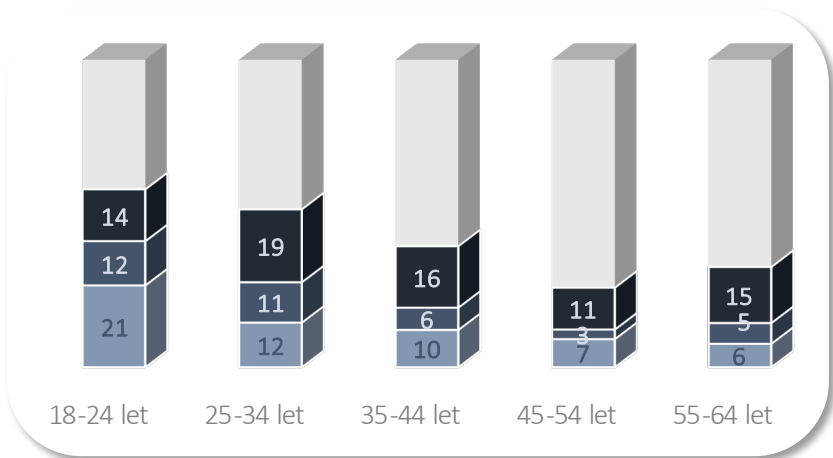


Fluktuace zaměstnanců v Česku (JobsIndex, podzim 2024 – poslední 6/12/36 měsíců)

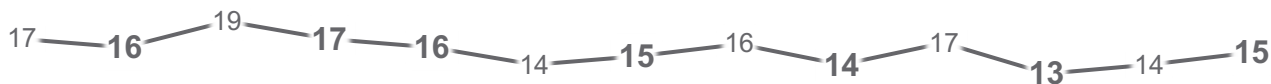
ZMĚNILI ZAMĚŠTNÁNÍ V ...



Podíl těch, kteří změnili zaměstnání, během posledních 36 / 12 / 6 měsíců



VÝVOJ - ZMĚNILI ZAMĚŠTNÁNÍ V POSLEDNÍM ROCE



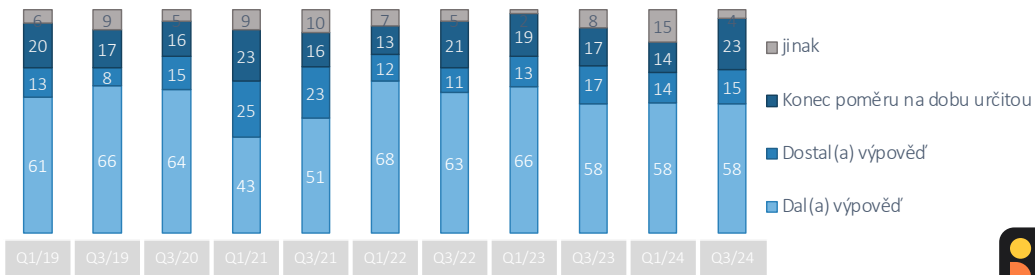
Změna k lepšímu



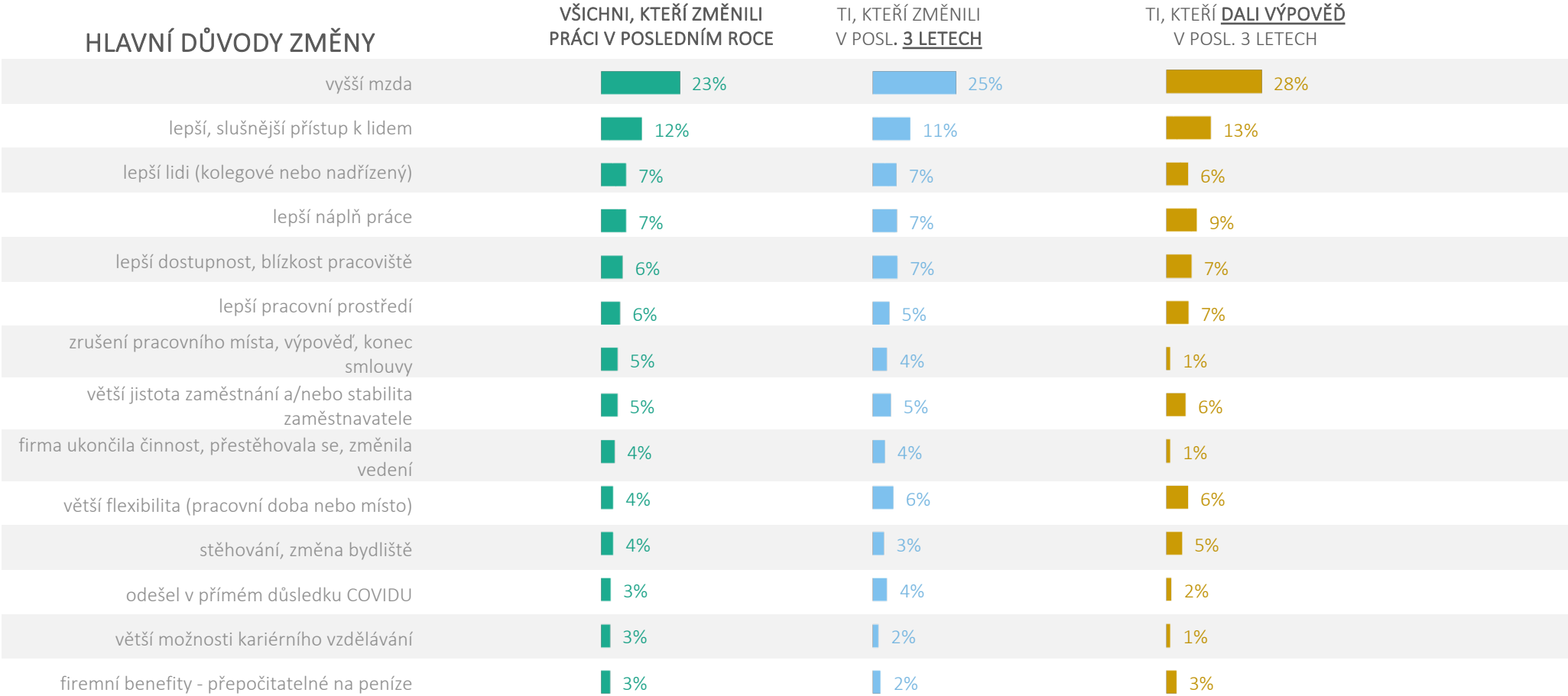
Změna k horšímu



JAKÝM ZPŮSOBEM ODEŠLI?



Fluktuace zaměstnanců – hlavní důvody změny (JobsIndex, podzim 2024, ČR)



K3. Jaký byl hlavní důvod poslední změny zaměstnání, čím Vás nový zaměstnavatel získal?



Růst mezd za celý rok 2024 (čsú)

+ 7,1 % (reálně +4,6 %)

průměrně 46 165 Kč



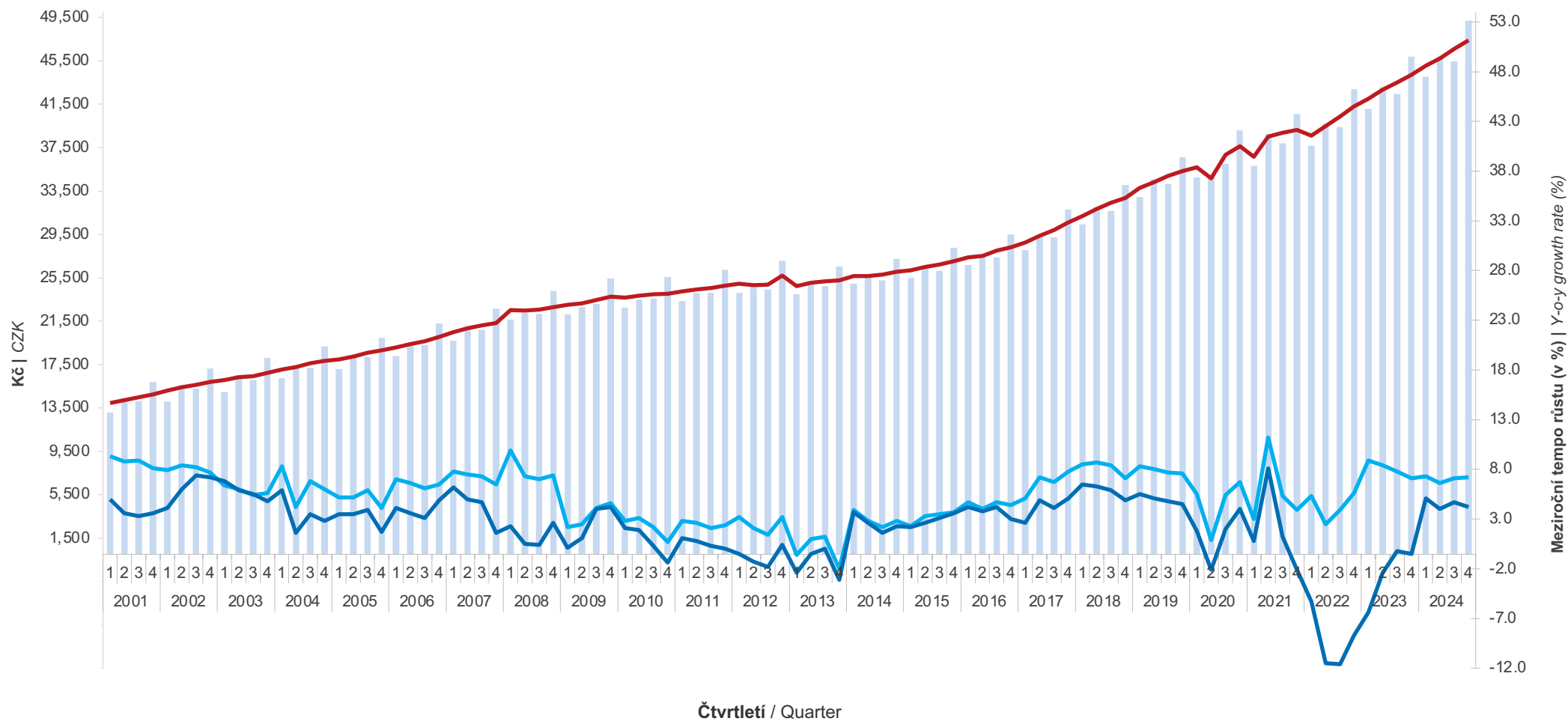
Průměrné mzdy v ČR dle odvětví (ČSÚ, údaje k 31. 12. za Q1-Q4/2024)

Ukazatel	Průměrný evidenční počet zaměstnanců přepočtený na plně zaměstnané			Průměrná hrubá měsíční mzda na přepočtené počty zaměstnanců		
	v tis.	změna ve srovnání s Q1-Q4 /2023		v Kč	změna ve srovnání s Q1-Q4 / 2023	
		v tis.	%		v Kč	%
Česká republika c e l k e m	4,021.8	-2.0	-0.1	46,165	3,044	7.1
v tom:						
A Zemědělství, lesnictví a rybářství	89.7	-1.5	-1.6	35,694	1,926	5.7
B+C+D+E Průmysl c e l k e m	1,161.9	-20.2	-1.7	45,815	3,148	7.4
B Těžba a dobývání	17.4	-0.8	-4.4	49,829	2,419	5.1
C Zpracovatelský průmysl	1,056.7	-20.3	-1.9	45,071	3,106	7.4
D Výroba a rozvod elektřiny, plynu, tepla a klimatizovaného vzduchu	35.1	0.4	1.2	71,480	3,832	5.7
E Zásobování vodou; činnosti související s odpadními vodami, odpady a sanacemi	52.7	0.5	1.0	42,304	3,408	8.8
F Stavebnictví	210.6	-1.2	-0.6	39,659	3,153	8.6
G Velkoobchod a maloobchod; opravy a údržba motorových vozidel	500.6	0.4	0.1	43,126	2,981	7.4
H Doprava a skladování	254.0	-2.9	-1.1	42,166	3,224	8.3
I Ubytování, stravování a pohostinství	116.9	5.8	5.2	27,595	2,236	8.8

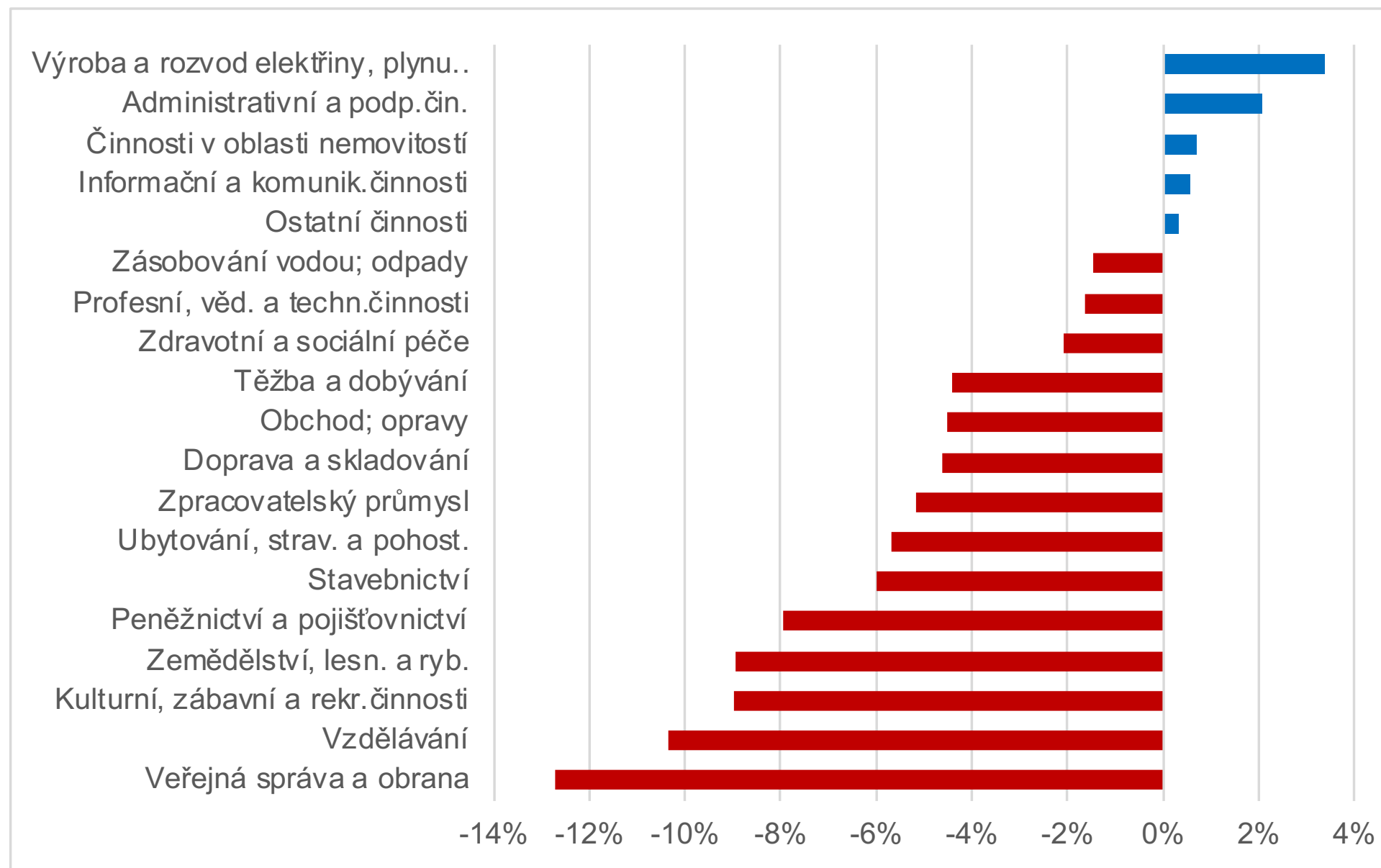
Ukazatel	Průměrný evidenční počet zaměstnanců přepočtený na plně zaměstnané			Průměrná hrubá měsíční mzda na přepočtené počty zaměstnanců		
	v tis.	změna ve srovnání s Q1-Q4 / 2023		v Kč	změna ve srovnání s Q1-Q4 / 2023	
		v tis.	%		v Kč	%
Česká republika c e l k e m	4,021.8	-2.0	-0.1	46,165	3,044	7.1
v tom:						
J Informační a komunikační činnosti	137.0	0.3	0.2	83,203	5,044	6.5
K Peněžnictví a pojišťovnictví	70.8	0.4	0.6	76,147	4,236	5.9
L Činnosti v oblasti nemovitostí	46.0	4.0	9.4	44,304	3,973	9.9
M Profesní, vědecké a technické činnosti	175.6	2.3	1.3	57,794	5,074	9.6
N Administrativní a podpůrné činnosti	181.0	-2.3	-1.3	32,769	2,665	8.9
O Veřejná správa a obrana; povinné sociální zabezpečení	294.0	-1.3	-0.4	47,204	1,238	2.7
P Vzdělávání	344.1	6.5	1.9	44,376	1,154	2.7
Q Zdravotní a sociální péče	351.7	6.8	2.0	51,099	4,699	10.1
R Kulturní, zábavní a rekreační činnosti	50.5	0.1	0.1	39,612	2,224	5.9
S Ostatní činnosti	37.4	0.8	2.3	35,466	2,411	7.1



Průměrná měsíční mzda – čtvrtletní údaje (absolutní hodnoty a meziroční změny)
Average monthly wage – quarterly data (absolute numbers and year-on-year changes)



Vývoj reálných Ø mezd v odvětvích mezi lety 2019 a 2024 (ČSÚ, změna v %)

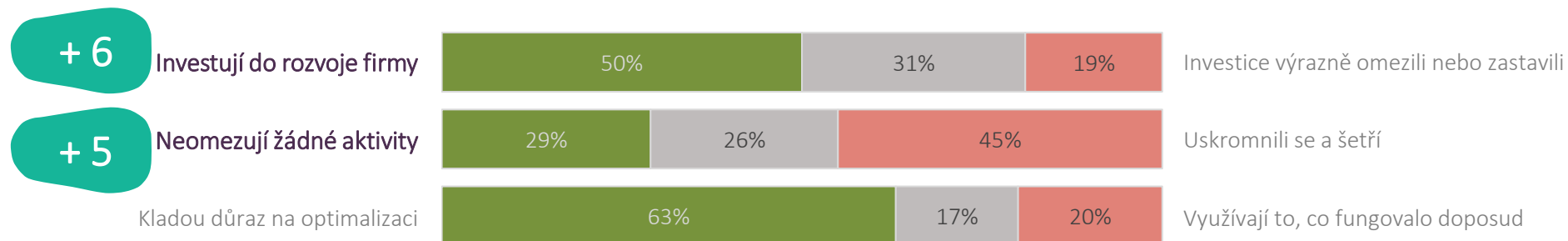


Digitální transformace & vzdělávání při práci

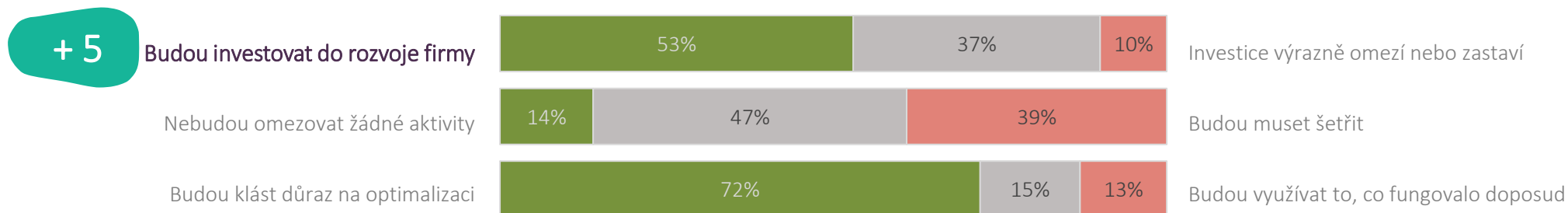


Stejně jako v předchozích vlnách je pro firmy klíčová především optimalizace nákladů a procesů. Roste ale také ochota investovat do rozvoje a inovací. Firmy začínají vytvářet předpoklady pro dlouhodobý růst.

ŘEŠENÍ SOUČASNÉ SITUACE



POSTUP DO BUDOUČNA



 více oproti poslední vlně
 méně oproti poslední vlně

zobrazeny jen rozdíly o 5 a více p.b.

N6. Vyberte z následujících dvojic vždy ten výrok, který pro vaši firmu platí. Pokud se nemůžete rozhodnout, zvolte střední možnost „0“.

N7. A jak hodláte postupovat do budoucna? Vyberte opět vždy ten výrok, který pro vaši firmu platí. Pokud se nemůžete rozhodnout, zvolte střední možnost „0“.

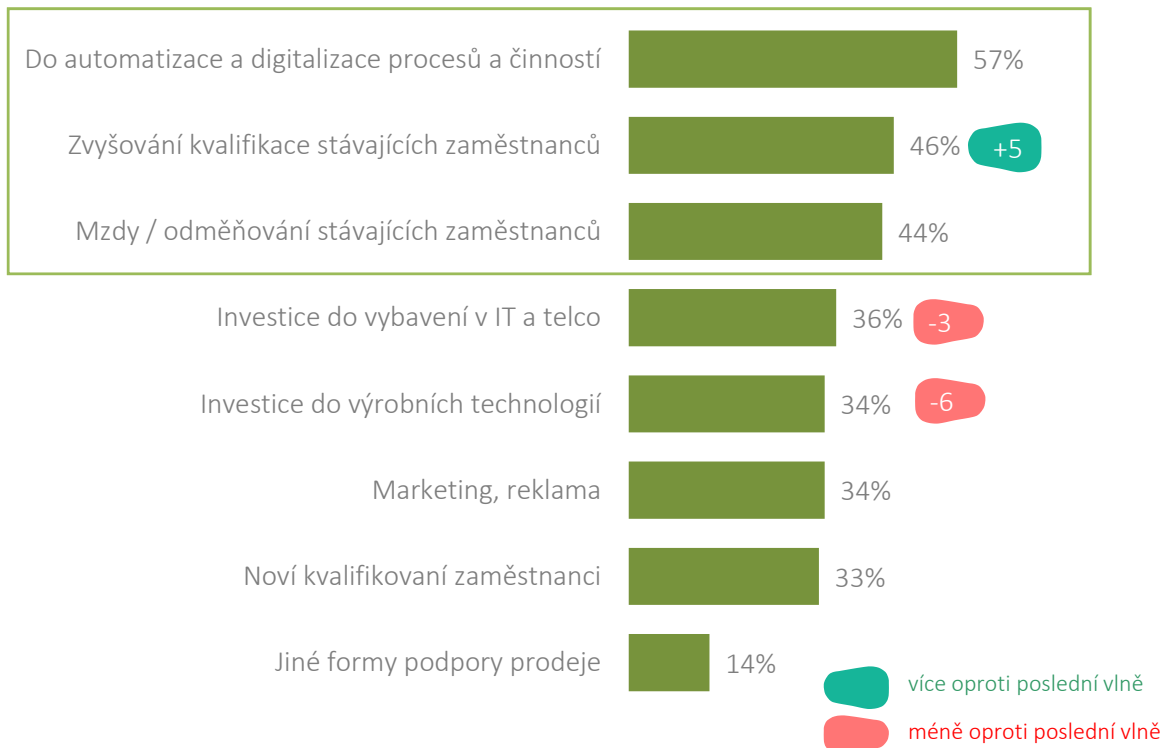


Investice směřují nejčastěji do oblastí souvisejících s digitální transformací. Firmy očekávají, že zapojení AI a potřeba nových kvalifikací s tím spojená je výrazně ovlivní.

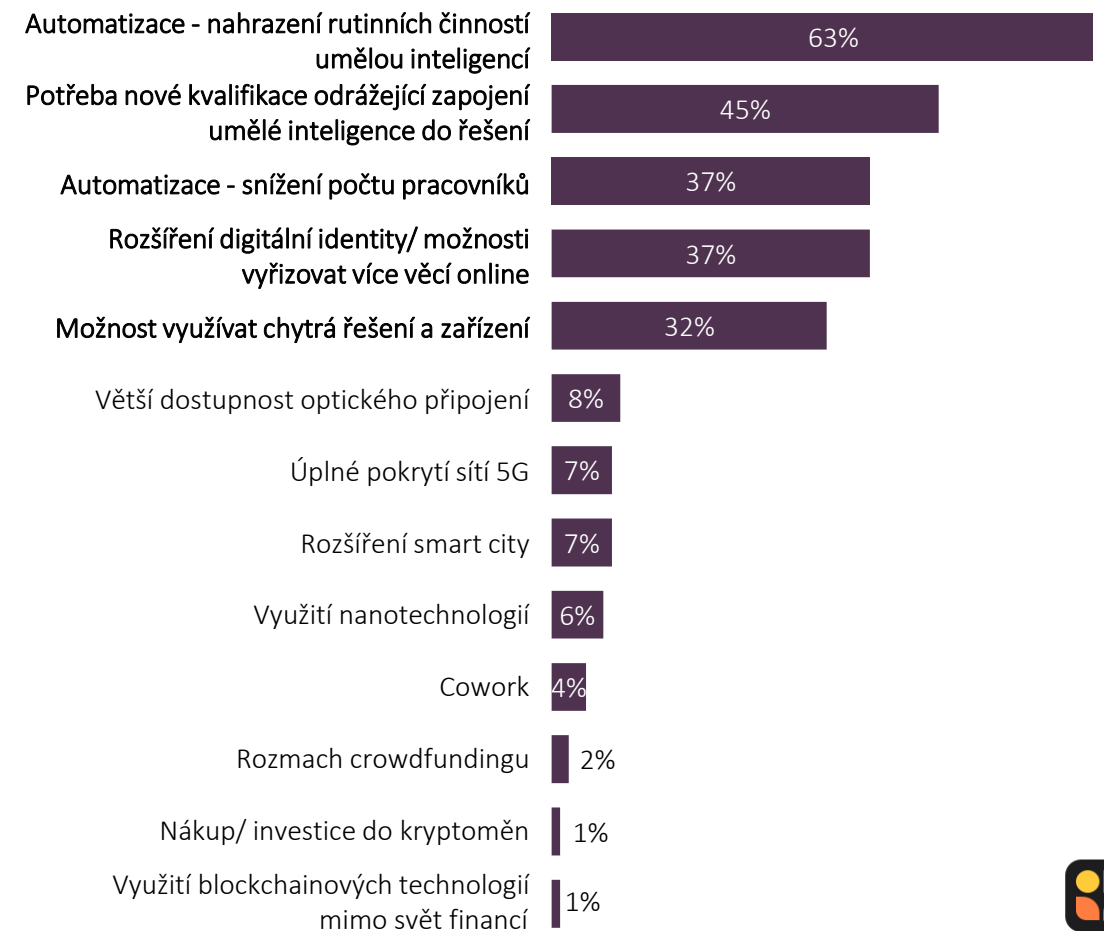
50% firem
v současnosti investuje
do rozvoje firmy



DO ČEHO FIRMY INVESTUJÍ



NEJDŮLEŽITĚJŠÍ TRENDY PRO NÁSLEDUJÍCÍ 2 ROKY



Vzdělávání při práci v ČR (JobsIndex, podzim 2024; data za zaměstnance, kteří mají v práci možnost vzdělávání)

Mají možnost vzdělávání 46%

JAK MOC VYUŽÍVAJÍ MOŽNOSTI VZDĚLÁVÁNÍ

60% alespoň občas

11% zcela
20% většinou
29% občas

25% příležitostně

15% vůbec ne

85%
VYUŽÍVAJÍ

82 — 85 — 87 — 85

Q3/22

Q3/23

Q1/24

Q3/24

DŮVODY VZDĚLÁVÁNÍ

Posun k zajímavější práci,
lepší perspektiva do budoucna

40%

Abych nezaostal/a,
mám obavu, že bez toho to nejde

33%

Protože je to povinné
(od zaměstnavatele, zákonem)

27%

41 — 42 — 40
35 — 34 — 33
24 — 24 — 27

Q3/23

Q1/24

Q3/24

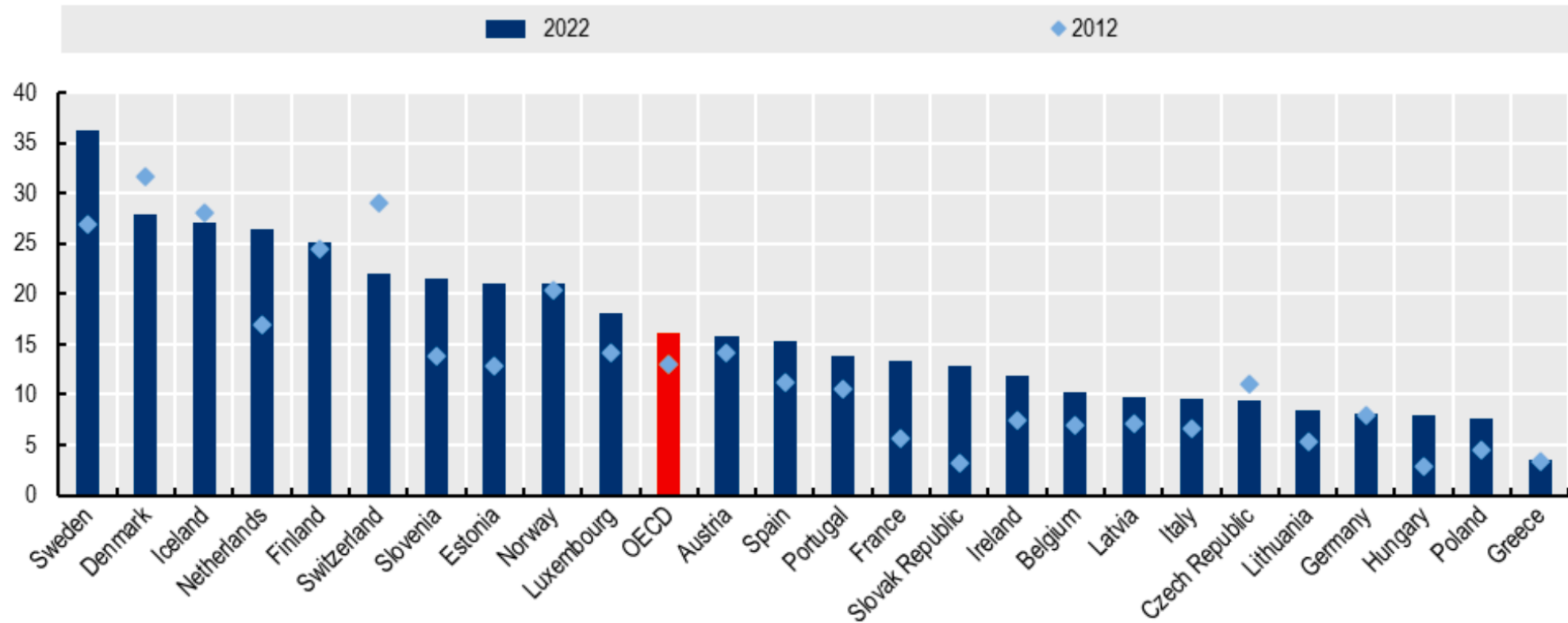
L1. Uvedl/a jste, že Vám zaměstnavatel umožňuje výběr dalšího vzdělávání. Do jaké míry tuto možnost vy osobně využíváte?

L7. Který z výroků lépe vystihuje, z jakého důvodu se Vy osobně účastníte firemního vzdělávání?



Účast dospělých na dalším vzdělávání – mezinárodní srovnání

(Eurostat, celá populace 25-64 let, podíly zapojených během 1 měsíce/4 týdnů, data za rok 2022)



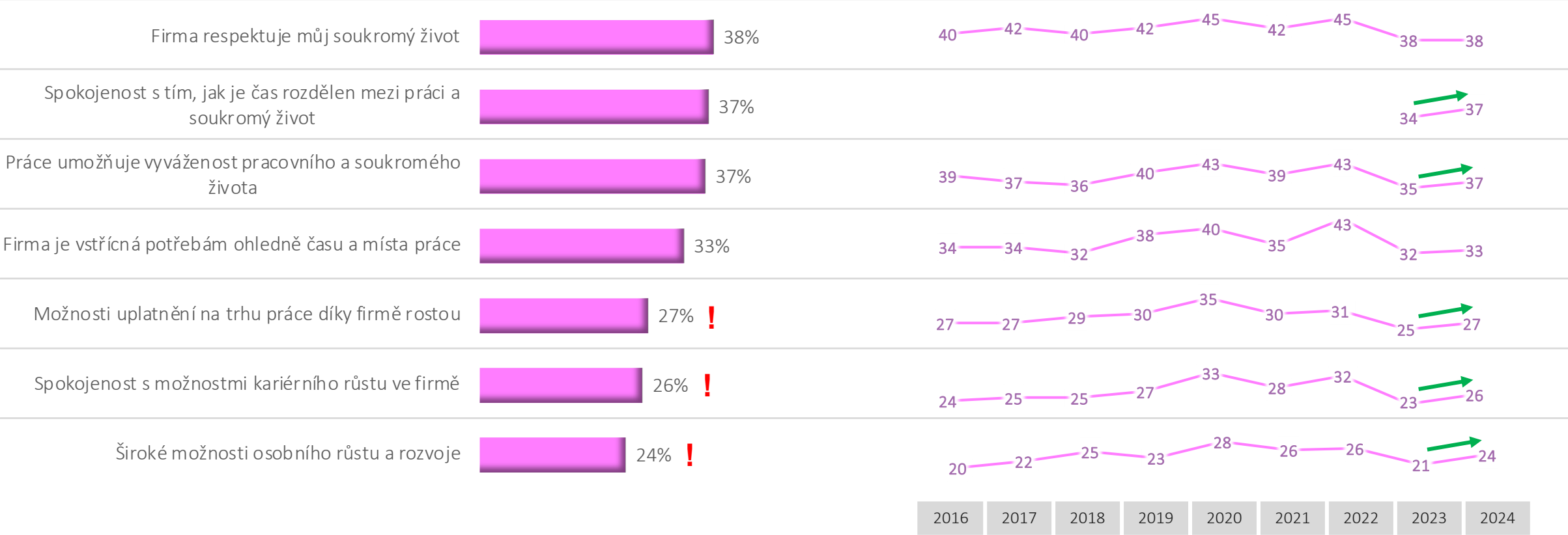
Note: Unweighted average for OECD member countries, where data is available

Source: Eurostat (2022^[37]), European Labour Force Survey.



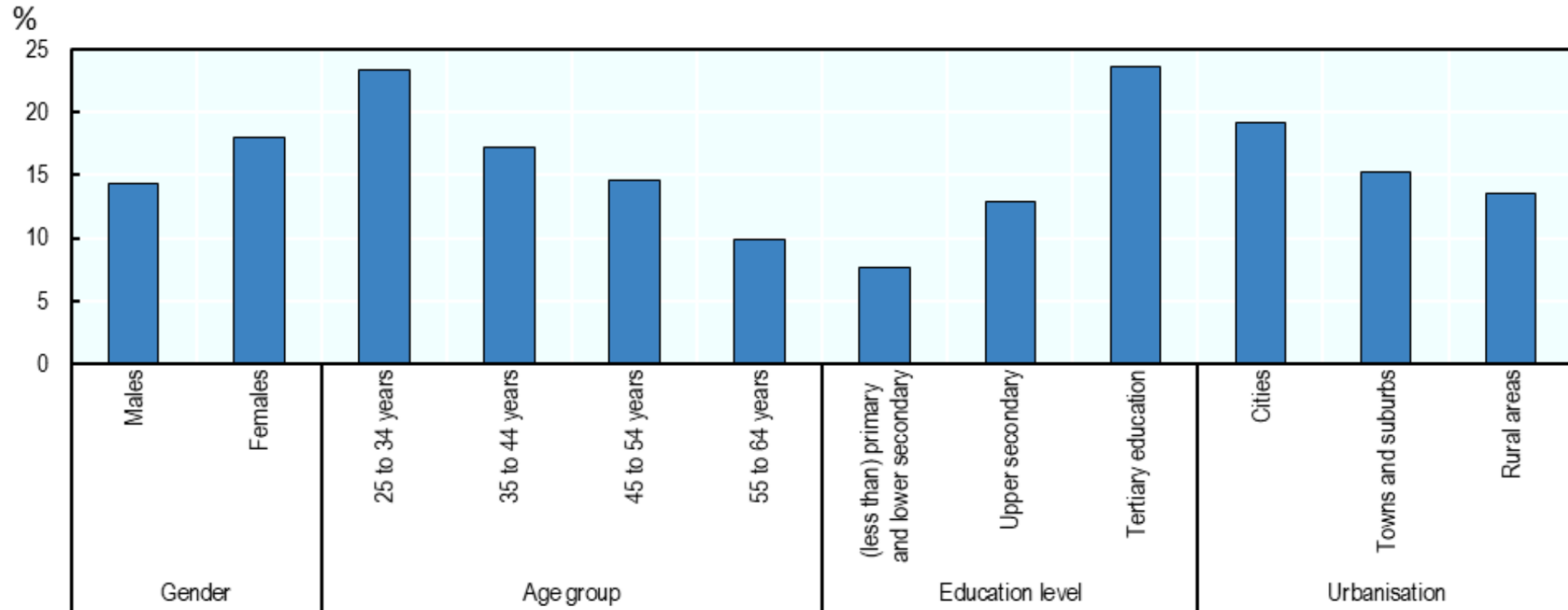
Hodnocení možností profesního a kariérního růstu (JobsIndex, podzim 2024, ČR)

(Top2Box na 6-tibodové škále)



Účast dospělých na dalším vzdělávání – země OECD, rozpady

(Eurostat, celá populace 25-64 let, podíly zapojených během 1 měsíce/4 týdnů, data za rok 2022)



Note: Unweighted average for OECD member countries in the EU, where data is available

Source: Eurostat (2022^[37]), European Labour Force Survey.

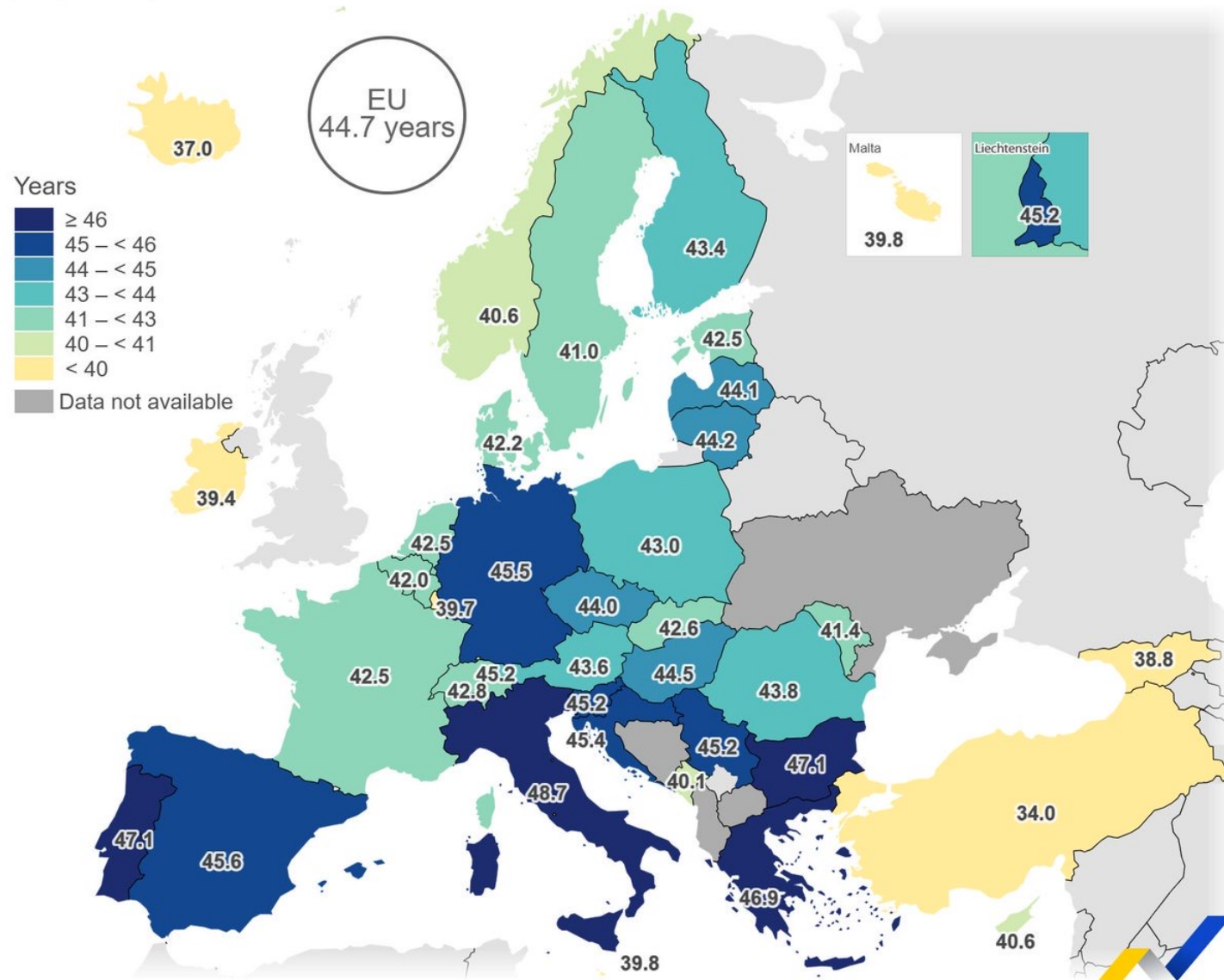


Demografie



Median age of the population, 2024

(in years)

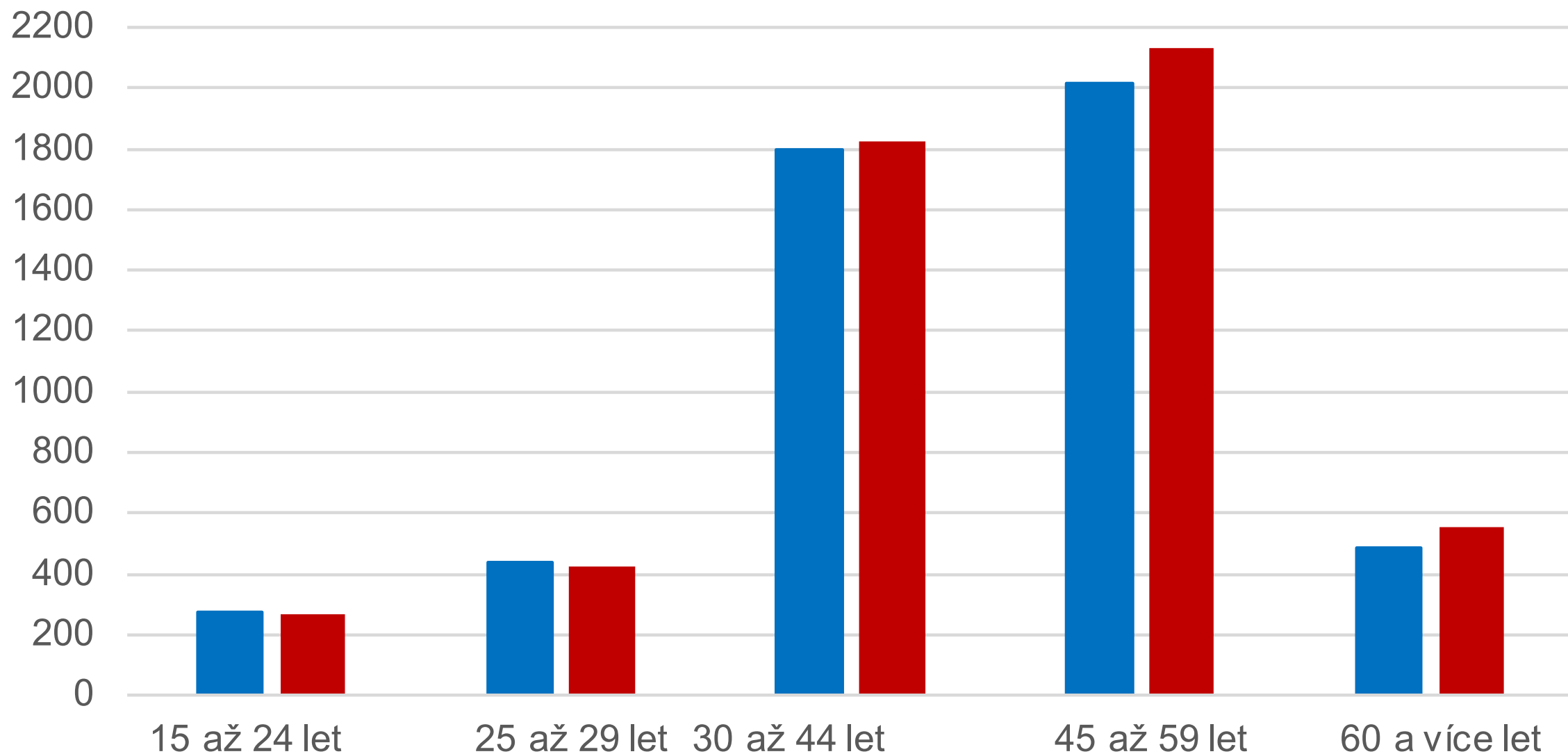


eurostat

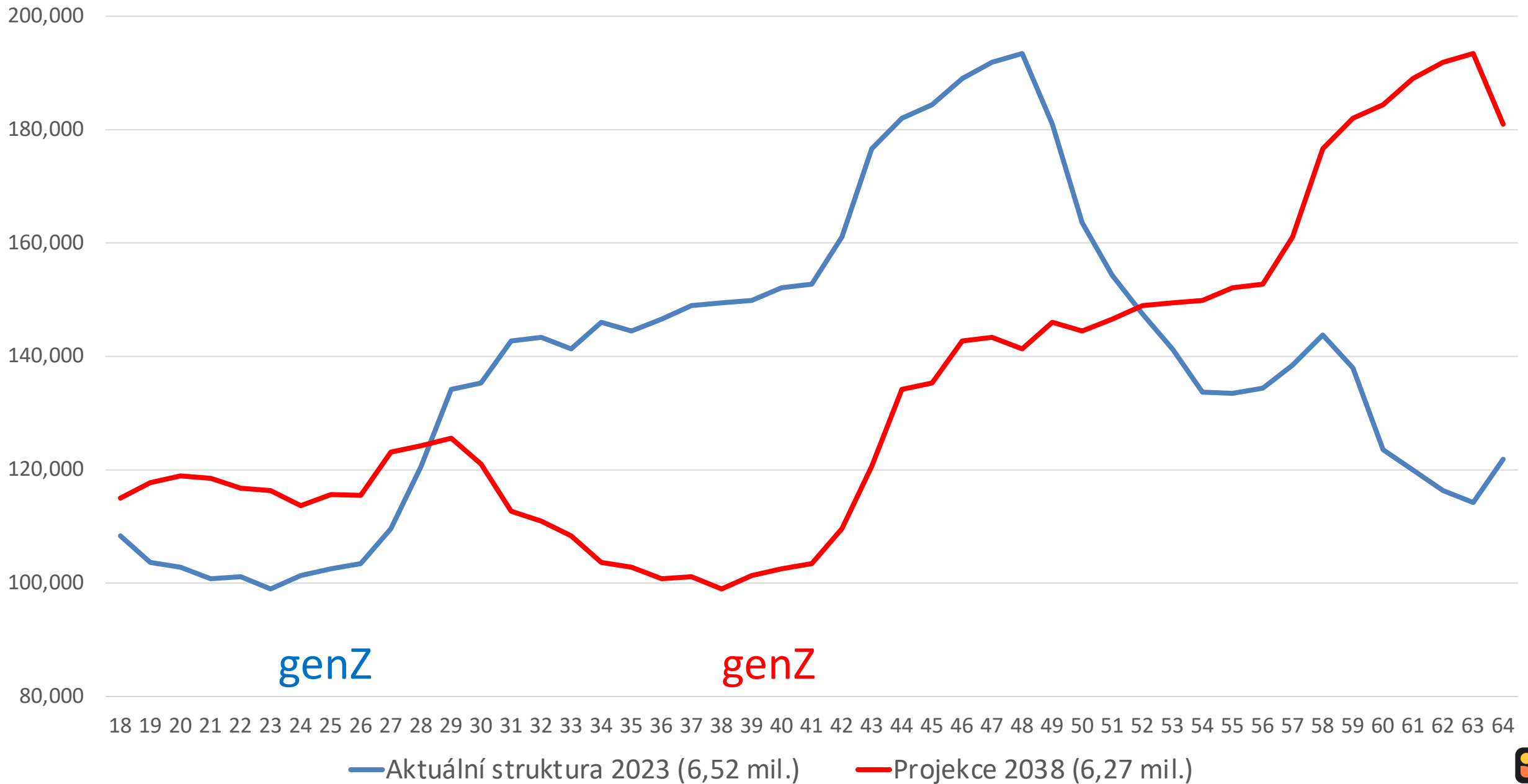
EU is estimated and provisional.
Romania and Poland: estimated. France and Poland: provisional.
Source dataset: demo_pjanind

Administrative boundaries: © EuroGeographics © OpenStreetMap
Cartography: Eurostat – IMAGE, 04/2025

Struktura zaměstnanosti v ČR dle věku (ČSÚ, v tisících osob, 2023 -> 2024)

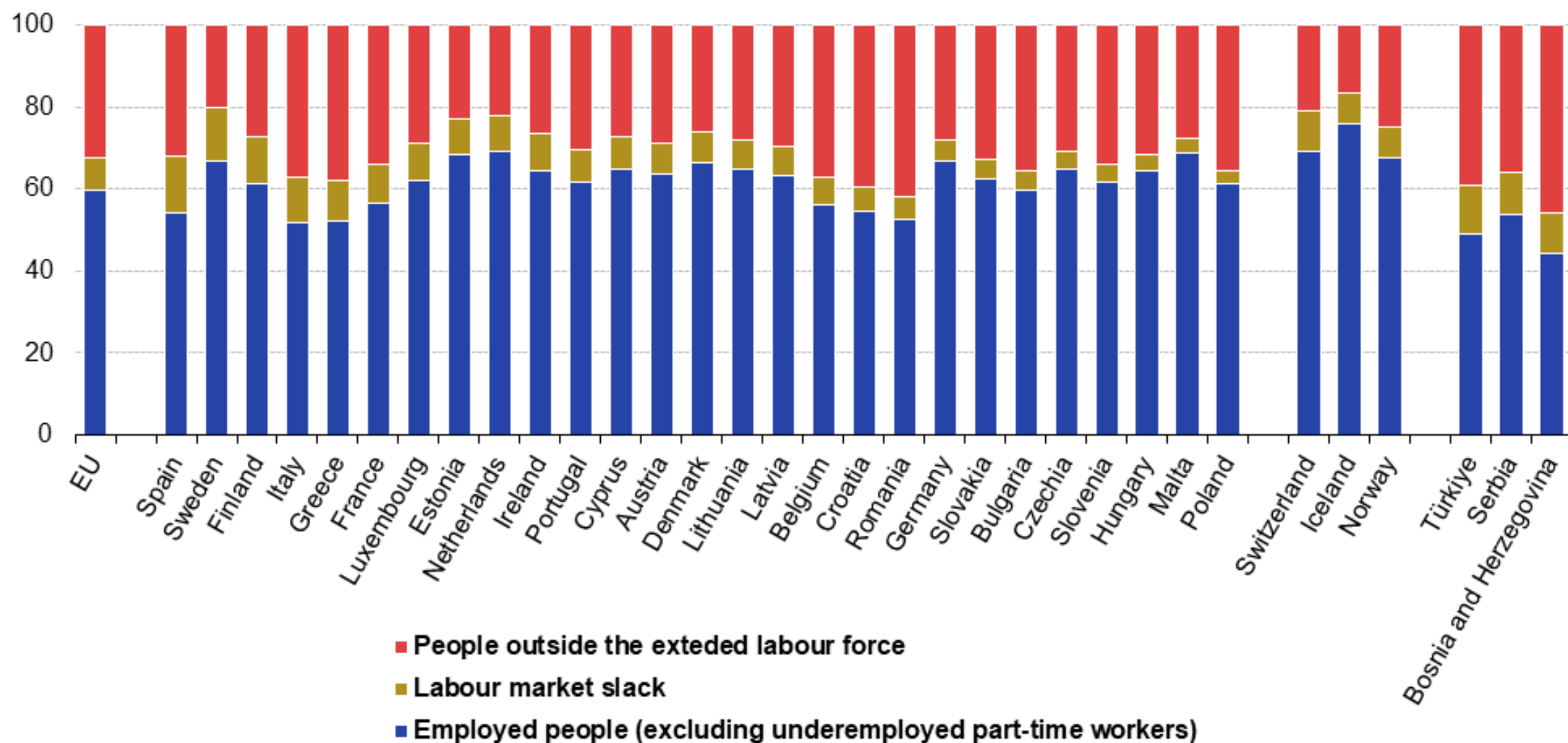


Skladba populace ČR dle věku / 18-64 let (ČSÚ, k 1. 1. 2023)



People by country and labour status, 2023

(% of the total people aged 15-74)



Source: Eurostat (online datacode: lfsi_sup_a and une_rt_a)

**Nábor, možnosti rozvoje a co nejširšího uplatnění pokud
možno všech - bez ohledu na věk, pohlaví či národnost.**

Pozice pro absolventy ≠ pouze pro mladé těsně po škole.





Tomáš Ervín Dombrovský

+420 725 072 166

tomas.ervin.dombrovsky@almacareer.com